

¡Los Emiratos maravillosos!

Henry Bradford Sicard

Un grupo de estudiantes y egresados del CESA acaba de regresar de una misión empresarial que tuvo lugar en dos de los Emiratos Árabes Unidos (Dubái y Abu Dhabi) y la pregunta que les hacen sus compañeros, familiares y amigos es ¿cómo es ese país?

Datos curiosos

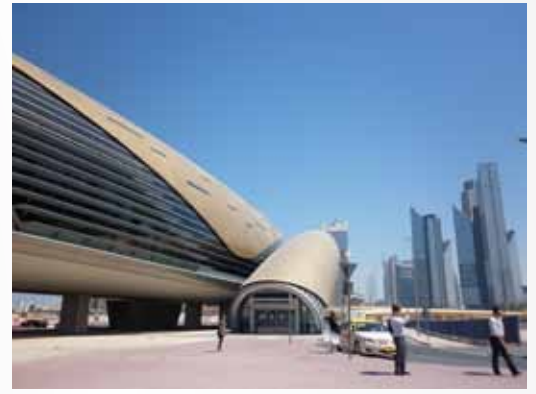
بحقائق طريفة

Los Emiratos Árabes Unidos (EAU) son un conjunto de 7 territorios o emiratos, que se encuentran situados en la Península Arábiga. Conformado como una federación a partir del año 1971, cada uno de los emiratos está dirigido por un emir con poderes específicos y con considerable autonomía en temas políticos y económicos. El emirato que ocupa la mayor extensión y donde se encuentra la capital de la federación es Abu Dabi; su “sheik” o emir es a su vez el presidente de los EAU (Mohammed Bin Zayed Al Nahyan). El segundo emirato por extensión y con gran importancia en términos de desarrollo es Dubái que se encuentra gobernado por el jeque Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, quien a su vez ejerce como vicepresidente de los EAU.

La forma de gobernar y dirigir los emiratos nos llamó muchísimo la atención, puesto que son manejados como una gran empresa donde el emir ejerce las funciones de CEO (presidente de una compañía) y es quién determina la gestión y la estrategia de su territorio. Tiene a su cargo una serie de funcionarios que hacen las veces de directores de departamentos y es a través de ellos como ejecutan las decisiones en temas de infraestructura, comercio, turismo, etc.

En cuanto a la economía, la principal fuente de ingresos del país es el petróleo. Han tenido un crecimiento promedio de su PIB superior al 5% en los últimos años y una tasa de desempleo cercana al 2% (una de las más bajas a nivel mundial).

El comercio exterior también tiene mucha importancia en la economía de los EAU y es así como sus exportaciones, concentradas en crudo, gas natural, dátiles y pescado, los colocan en la lista de los 15 países con mayores exportaciones a nivel mundial; los principales países a los que exportan son Japón, Corea del Sur, India e Irán.



En cuanto a las importaciones, se destacan la importación de maquinaria para infraestructura, equipos de transporte, productos químicos y comida. Sin lugar a dudas, el potencial comercial de los Emiratos Árabes Unidos es inmenso; son junto a Hong Kong y Singapur uno de los principales centros de re-exportación mundial; desde su fronteras es fácil acceder a un mercado de más de 2 mil millones de personas.

En cuanto al sector de la construcción, puedo decir que es realmente increíble pensar que hasta hace pocos años vivían como nómadas en carpas y ahora se han dedicado a hacer mega proyectos: tienen el único hotel 7 estrellas del mundo, el edificio más alto, islas artificiales donde desarrollan barrios enteros, restaurantes, hoteles y parques de atracciones; tienen los centros comerciales más grandes del mundo, la zona con más rascacielos y cada uno de los arquitectos quiere dejar su huella, razón por la cual no hay un edificio igual a otro y todos tienen sus toques excéntricos. Aunque el tema de la construcción se ha visto mermado en los últimos años, en la ciudad de Dubái está concentrado más del 20% de las grúas del mundo trabajando noche y día en la construcción de edificios y proyectos gigantescos.

Visitas Empresariales

La oportunidad que tuvimos al conocer esta zona del mundo a través de las visitas empresariales realizadas por el grupo fue increíble: ver de cerca algunos de los proyectos que tienen para la ciudad de cara al futuro, el crecimiento de la red de transporte, la estrategia de logística con aeropuerto y puerto, o la estrategia de posicionamiento que tiene una de las principales aerolíneas del mundo, fue muy enriquecedor a nivel formativo. Estuvimos en empresas de diversos sectores de la economía tales como Microsoft, el banco HSBC, Delta Partners (consultoría), MBC Televisión, Aeropuerto de Dubai, RTA (administradora de transporte público en Dubái), zona franca de Jabel Ali, Masdar City (primera ciudad ecológica), Bolsa de Valores de Abu Dhabi, Etihad Airways o el Yas Marina Circuit (fórmula 1).

Vale la pena destacar la importancia que le dieron al grupo del CESA y la calidad de cada una de las presentaciones por parte de estas empresas. Nos trataron con lujo de detalles y dedicaron buen tiempo a transmitirnos parte de su cultura y la visión que tienen de su país; adicionalmente nos presentaron los retos y expectativas que desde cada una de las empresas tienen para el futuro.



RTA: “Roads and Transport Authority” de Dubái, es la empresa dedicada a la planeación, estructuración y desarrollo de la red de transportes de Dubái; incluye el control y manejo estratégico de las vías, los buses, los taxis, los barcos y el metro. El metro ha tenido un desarrollo sorprendente, con un modelo de ingeniería envidiable y es, en la actualidad, el más avanzado del mundo; los trenes no tienen conductor, es operado de manera automática a través de un sistema de última generación que controla todos los vehículos que se encuentran en la red del metro. Adicionalmente, todas las estaciones y los trenes cuentan con aire acondicionado y su diseño hace ver al sistema como el de una “ciudad del futuro”.

Las dos líneas actuales, construidas en menos de 4 años, transportan más de 300 millones de pasajeros al año. Nos llamó la atención ver cómo hay vagones exclusivos para mujeres, otros para familias y otro, en la parte frontal del tren, VIP (Gold Class). Durante la presentación, nos comentaron que ellos han estudiado a profundidad el sistema de transporte Transmilenio de Bogotá y que lo tienen como punto de referencia para replicar el modelo en Dubái.



Masdar City: Ubicada en Abu Dhabi, es la primera ciudad ecológica del mundo; construida en la mitad del desierto, muy cerca del aeropuerto internacional de Abu Dhabi, está abastecida de energía solar, con cero emisiones de carbono y sin residuos. La zona que visitamos, construida sobre una plataforma artificial que la eleva varios metros de la tierra para lograr obtener mayores niveles de ventilación, está conformada por oficinas administrativas, residencias de estudiantes, zonas de estudio y de reuniones, plazas, comercio, etc.



Los “barrios” están divididos por sexo y a lo largo de la ciudad la comunicación o movilización se hace a través de unos carros eléctricos inteligentes en donde el pasajero define el destino y el “carrito”, de manera automática y sobre la base de un sistema de rieles, se dirige al punto indicado.

La arquitectura del lugar es sorprendente (diseñada por Norman Foster), combina el diseño futurista con antiguas prácticas de construcción, como es el caso de una torre “de viento” a través de la cual se enfría el aire para refrescar una de las principales plazas de esta “ciudad”.

Es imposible dejar de mencionar otra serie de visitas, igualmente enriquecedoras a nivel cultural, que tuvimos la oportunidad de realizar a lugares como el Burj Al Arab (único hotel 7 estrellas del mundo, construido en una isla artificial a casi 300 metros de la orilla), el Burj Khalifa (el rascacielos más alto del mundo, de 163 plantas y una altura cercana a los 800 metros), la palma Jumeihira (una de las islas artificiales más grandes del mundo, con casi 6 kilómetros cuadrados de superficie y construida en 7 años), el Mall of the Emirates (uno de los centros comerciales más grandes del mundo y con una pista de ski), el desierto (a través de un safari en camionetas 4x4), el Emirates Palace Hotel (hotel de lujo en Abu Dhabi y cuyas

tarifas van desde 500 hasta 12 mil dólares por noche) o la Mezquita de Sheikh Zayed (tercera Mezquita más importante del mundo, ubicada en Abu Dhabi).

Definitivamente este país nos sorprendió a todos; haber tenido la oportunidad de conocer el modelo económico, la estrategia de ciudad (principalmente en Dubái), la cultura, su gente y algunas de sus principales instituciones, hicieron de esta experiencia algo inolvidable. Para los muchachos del CESA haber podido conocer estas empresas así como algunas de los íconos arquitectónicos más emblemáticos del mundo fue algo sorprendente.